CLÍNICA DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA

- ¿Existen sistemas y mecanismos para poder delegar decisiones y responsabilidades pero sin perder el control sobre la gestión?
- ¿Se presentan dificultades a la hora de delegar decisiones operativas, y quitan tiempo a actividades más estratégicas?
- ¿Por la concentración en las decisiones cotidianas se dificultan las perspectivas de crecimiento del negocio?
- ¿Se procura reforzar el ambiente de control sobre la gestión del negocio?
- ¿Se puede y tiene utilidad presupuestar en contextos muy volátiles e inflacionarios?
- ¿Se pueden traducir e implementar objetivos e iniciativas estratégicas a todas las fases operativas de la organización?
- ¿Las acciones futuras se basan en decisiones mancomunadas y proactivas del equipo de trabajo? ¿O decisiones individuales, inconexas y reactivas?
- ¿Conoce qué se hizo respecto a lo planeado?
- ¿Cuánto y que falta realizar aún para llegar a los objetivos?

La metodología

A los participantes de la clínica se les brinda un

relevamiento de las características que debe tener un sistema de Gestión Presupuestaria, la filosofía con la que debe enfocarse para que sea exitosa, abordando y rebatiendo los prejuicios que puedan tener de su implementación en diferentes tipos y tamaños de organizaciones. Las premisas que deben tenerse en cuenta y las situaciones que pueden dificultar el éxito de la herramienta. Presupuesto Integrado y sus implicancias. Conexión y utilidad de la información que emana un sistema presupuestario para otros temas de gestión y decisiones. Etapas de un proceso presupuestario.
Resolución de casos prácticos de Presupuesto Integrado y ejemplos de control presupuestario y análisis de desvíos y gestión presupuestaria.
Por último comentarios de características y particularidades de los negocios en los que se quiera implementar la Gestión Presupuestaria.

Algunas Ventajas de utilización de la Gestión Presupuestaria a partir de un Planeamiento y Control Presupuestario:

- Requiere pensar los objetivos y políticas de la organización, y formular visiones estratégicas del negocio y su consecución práctica y operativa.
- Promueve que todos los sectores coordinen sus actividades para una planificación armónica.
- El Presupuesto Integrado posibilita la coordinación de los distintos planos de la operación de un negocio: económico, financiero, patrimonial.
- Propicia llevar la información contable de manera actualizada para el control de desvíos.
- Posibilita la traducción de las metas globales en cuotas individuales.
- Mide el grado de cumplimiento respecto de las metas establecidas.
- Promueve la eficiencia en el uso de los recursos
- Propende al constante autoanálisis de los diversos sectores de la compañía y a un proceso decisorio racional, descentralizado y controlado.
- Permite que los dueños y/o directivos se liberen de gran cantidad de tiempo insumido en atender problemas y decisiones cotidianas

Forma de dictado:
Clínica, de formato teórica-práctica, con una duración de 8 hs. (una jornada, o dos de 4 hs. cada una).

Dirigido a:
Dueños Administradores; Directivos; Gerentes; Responsables de áreas Administrativas, Financieras y/o Contables; Integrantes de la empresa con responsabilidades sobre la gestión y su control.

Opción de acompañamiento:
Gestión Presupuestaria
Luego de la clínica, los participantes contarán con un bagaje conceptual teórico y su consecución práctica para valorar los beneficios de aplicar estas prácticas en la organización, y abordar un proceso de planeamiento y control presupuestario para poder implementar un sistema de Gestión Presupuestaria en la propia empresa.

Contacto
BRUNO JAUNARENA | *Director*
TEL +54 11 4711-8916 | E-MAIL bjaunarena@aqnitio.com.ar | WEB www.aqnitio.com.ar

Un plan de vuelo se parece al Presupuesto de una empresa. American Airlines en sus anuncios expresaba: "Por su seguridad volamos cada milla sobre el papel antes de volarla sobre el aire". El plan mismo no maneja el avión. De la misma manera, el presupuesto es una ayuda para la gerencia, pero no la sustituye.
Anthony Hekimian